

特集  
金型

特別座談会 / 女性経営者が元総理大臣補佐官と語る

# 率いるものづくり 明るい未来を

金型や鋳造企業で奮闘する女性経営者らが集まり、これまでの苦労や、これからの明るい未来を拓く人材育成の考え方などについて語る。進行役は、ものづくり補助金などの制定にも関わった元中小企業庁長官・元総理大臣補佐官。

## 参加者



オグラ金属株式会社  
取締役副社長  
小倉 乃里子 氏

1978年同社に入社。取締役 教育・人事部長、常務取締役執行役員を経て2008年より取締役副社長。職業能力開発大学校運営委員なども務める。



昭和電気鋳鋼株式会社  
代表取締役社長  
手塚 加津子 氏

大学卒業後、母校の私立中等科・高等科で教鞭を取る。結婚後は専業主婦となって子育てに奔走。2代目社長の死去をきっかけに総務部長として同社に入社した後、2007年に代表取締役社長就任。



株式会社キョウワハーツ  
取締役  
坂本 留美 氏

大学卒業後、大手IT企業でSEを経験した後、祖父が設立した同社で3代目社長を目指し修行中。2025年に同社代表取締役就任予定。

## 進行役



長谷川 栄一 氏

東大法学部卒業後、経済産業省に入省。2008年には中小企業庁長官に就任して以後、数多くの中小企業問題の法制化を手掛けた。リーマンショック後には、中小製造業の開発支援策としてのものづくり補助金を制定。2012～2020年には内閣総理大臣補佐官や内閣広報官を務めた。現在は、ブラックストーン・グループやボストンコンサルティング・グループでアドバイザーを務める。

# 特集 金型

## INTERVIEW

- ◆株式会社ソディック ..... P14
- ◆株式会社牧野フライス製作所 ..... P16
- ◆黒田精工株式会社 ..... P18
- ◆株式会社ナガセインテグレックス ..... P20
- ◆株式会社伊藤製作所 ..... P26
- ◆株式会社光和 ..... P27
- ◆コダマコーポレーション株式会社 ..... P28
- ◆昭和精工株式会社 ..... P29
- ◆株式会社タカノ ..... P30
- ◆株式会社野上技研 ..... P31
- ◆株式会社メイホー ..... P32
- ◆株式会社吉田金型工業 ..... P33
- ◆有限会社米山金型製作所 ..... P34
- ◆株式会社ワークス ..... P35

**長谷川**：本日はお集まりいただきありがとうございます。本日の進行役を務めます。まずは皆さんの自己紹介と、これまでの会社経営で大変だった時のエピソードをお伺いしましょうか。

**小倉**：栃木県足利市の金属プレス企業の副社長を務めています。創業102年を迎えることができたのも、お客様、地域や官公庁の方々のご支援のおかげです。私が役員に就任する前、今から20年以上前ですけれども、主力取引先がM&Aされてしまい、当社の120億の売り上げが65億まで落ち込み、また新工場建設直後

という時期でもあり100億円に近い大金を負うことになりました。社員や周囲の皆さまに支えられ、どうにかこうにか経営を工夫し、乗り越えました。当社ではこれまでロボットなどの研究開発に力を入れており、それがこの10年くらいの間で成果として花開いてきています。研究開発では「ものづくり補助金（ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金）」にとってもお世話になりました。常務を務める私の息子が人材育成に取り組み、若手世代を引っ張ってくれています。これからも新分野に挑戦しながら、200年企業を目指していきます。

**長谷川**：ありがとうございます。手塚さん、いかがでしょうか？

**手塚**：建機や鉄道部品など大型の鋳物が得意な群馬県の会社を運営しています。先代である私の父が亡くなって大きな借金も残ってしまいました。その責任を負るのが私しかおらず家業を継ぐことにしました。父は昔から、「うちの鋳物は焼き芋より安い。すぐく手が掛かるのに」とよく嘆いていて、このような赤字必至ともいえる厳しい世界に女性が入るということは想定外でした。父の死後3年目の2004年に入社した当時の会社は、カリス